

Nr. 1214/08.09.2022

Aprobat în C.A. din 09.09.2022

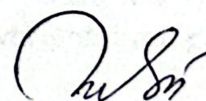
Prezentat în C.P. din 09.09.2022

PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

2022-2026

Director:

Profesor, Mădălina OPRÎȘAN



Com. Oinacu, jud. Giurgiu

Adresa: str. DC 94 nr. 52

Tel/ Fax: 0246239149

Email: scoala_oinacu@yahoo.com

ARGUMENT

Societatea actuală este supusă permanent schimbărilor și de aceea toți cei implicați în activitatea de educație trebuie să se poată adapta rapid acestora, să le gestioneze responsabil prin proiectarea activității din unitatea de învățământ atât pe termen scurt prin planurile operaționale, cât și pe termen lung, prin proiectul de dezvoltare instituțională.

Într-o societate în schimbare nu poate fi vorba decât de un alt tip de elevi, pentru care abordarea clasică, tradițională, nu mai prezintă interes. Dorința de a studia se încadrează pe alte coordonate, în afara constrângerii și prescrierii, coordonate bazate pe convingeri proprii și motivații puternice, dictate de interesele legate de propria formare și devenire.

Acest P.D.I. este conceput pentru creșterea calității procesului instructiv –educativ, în concordanță cu noile cerințe privind formarea competențelor cheie la elevi, dar și privind păstrarea identității naționale în contextul globalizării unei societăți a învățării pe tot parcursul vieții (lifelong learning).

În acest context, școala noastră urmărește să educe elevul nu numai pentru a ști, ci mai ales pentru a ști să facă, a ști să fie, a ști să devină, practicând un învățământ cu un standard înalt de calitate.

Potrivit prevederilor din Legea Educației Naționale, școala poate să-și conceapă politici proprii în toate domeniile ce vizează educația și instrucția elevilor. În acest fel se conferă acesteia rolul de principal factor de decizie, asigurând participarea și consultarea tuturor factorilor sociali interesați. Se estimează anumite schimbări în urma acestui proces: la nivelul școlii (democratizarea vieții școlii; inovație și diversificare a ofertei școlare; asumarea responsabilă a deciziilor privind calitatea procesului instructiv-educativ și a condițiilor de realizare a acestuia), la nivelul consiliului local (implicarea reală și efectivă în funcționarea și dezvoltarea serviciului educațional; asumarea de către autoritățile locale a responsabilității privind furnizarea de servicii educaționale; dezvoltarea comunității prin transformarea școlii în centru de informare și dezvoltare pentru comunitate), la nivelul societății (corelarea mai bună dintre oferta și cererea pe piața muncii; integrarea socială prin diferențiere a absolvenților, în funcție de competențe și opțiuni; promovarea valorilor autentice și a tradițiilor specifice)

Realizând proiectul de dezvoltare instituțională, școala își definește propria personalitate, își construiește identitatea, însă aceasta nu se poate face fără a ține cont de factorii definatorii care conduc la reușita unui învățământ de calitate: baza materială a școlii, calitatea profesională și morală a celor care educă, structura genetică a elevilor, mediul familial și social, o direcționare și structurare permanentă a învățământului printr-o legislație bine racordată la realitățile și tradiția învățământului românesc și în concordanță cu evoluția societății pe plan național și realizările învățământului pe plan internațional.

I. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN

1. Elemente de identificare a unității școlare

TIPUL ȘCOLII: Școală Gimnazială Nr. 1 Oinacu cu personalitate juridică, 3 structuri arodade: Grădinița cu program normal nr. 1 Oinacu, Grădinița cu program normal nr. 2 Braniștea, Grădinița cu program normal nr. 3 Comasca

ADRESA ȘCOLII: comuna Oinacu, DC 94, nr. 52, județul Giurgiu

TELEFON/FAX: 0246.23.91.49

EMAIL: scoala_oinacu@yahoo.com

Școala cuprinde trei grupe combinate de învățământ preșcolar cu 43 de preșcolari, 5 clase de învățământ primar/ 90 elevi și 4 de gimnaziu, cu 82 elevi.

Cursurile se desfășoară în două schimburi:

- schimbul I - învățământul preșcolar și cele 5 clase primare;
- schimbul II - 4 clase gimnaziale.

2. Localizarea geografică a școlii

Școala Gimnazială Nr.1 Oinacu este situată în mediul rural, la 9 kilometri distanță de municipiul Giurgiu, reședința județului cu același nume. Este o instituție cheie în cadrul comunității datorită rolului considerabil pe care îl are în educația copiilor cu scopul formării unor cetățeni responsabili, capabili să se integreze și să se adapteze permanent dinamicii vieții sociale.

Comuna Oinacu are în subordine două sate, iar Școala Oinacu este singura unitate școlară, creată prin comasarea celor trei instituții școlare existente până în anul 2010. Transportul școlarilor se face cu două microbuze școlare: unul deținut de Școala Gimnazială Nr.1 Oinacu și al doilea deținut de Primăria Oinacu.

3. Baza materială a școlii

Localul școlii este alcatuit din două corpuri de clădire în localitatea Oinacu și câte un corp de clădire în localitățile Braniștea și Comasca.

Școala dispune de:

- > un număr de 6 săli de clasă/grupa în care se învață în două schimburi:
 - schimbul I - învățământul preșcolar și cele 5 clase primare;
 - schimbul II - 4 clase gimnaziale.
- > săli cu destinație specială:
 - cabinet de informatică— dotat cu calculatoare conectate în rețea și la internet și xerox;
- > bibliotecă;
- > cabinet director și secretariat— dotate cu calculatoare, Xerox și imprimante;
- > cancelarie pentru personalul didactic — dotată cu un calculator și imprimantă;
- > o încăpere pentru arhivă,

Com. Oinacu, jud. Giurgiu

Adresa: str. DC 94 nr.52

Tel/ Fax: 0246239149

Email: scoala_oinacu@yahoo.com

- > o camera pentru programul "Lapte și corn" — dotată cu frigider;
- > o sală de sport;
- > 7 grupuri sanitare;
- > teren de sport;
- > magazie.

Elevii învață în condiții foarte bune. Școala are centrală proprie, racordare la apa curentă (inclusiv la grădinitele din Branistea și Cornasca), iluminat, sistem de supraveghere cu camere video, teren de sport.

Au fost achiziționate video-proiector pentru toate sălile de clasă, pentru grădinițe a fost achiziționat mobilier modern, adaptat particularităților de vârstă a ale preșcolarilor, iar biblioteca a fost dotată cu rafturi pentru cărți.

În această vară a fost renovată complet Grădinița PN Nr. 3 Comasca – dotată cu videoproiector, centrală pe peleți.

4. Resurse umane

Personalul didactic – 22 de cadre didactice ale școlilor și grădinițelor

- Ciclul preprimar — 3 cadre didactice titulare (1 cu gradul I, 2 cu definitiv)
- Ciclul primar — 5 învățători (4 titulari și 1 titular pe viabilitate apostului, 3 cu gradul I, 1 cu gradul II, 1 definitiv)
- Ciclul gimnazial – 14 cadre didactice (4 titulari, 3 titulari în alte școli angajați în regim PCO, 5 suplinitori calificați, 1 pensionar în regim PCO și 1 profesor asociat.

Personal didactic auxiliar:

- Administrator financiar (1/2 normă);
- Secretar (1/2 normă).

Personal nedidactic:

- 1 muncitor (1 normă) - șofer microbuz;
- 1 îngrijitor (1 normă);
- 2 îngrijitori (1/2 normă).

Angajații sunt dornici de obținerea și susținerea performanțelor personale, preocupați de evoluția în cariera. Există o bună comunicare între toți angajații, munca în echipă dă rezultate foarte bune de fiecare dată.

5. Resurse curriculare actuale

La începutul anului școlar 2022-2023 am făcut analiza procesului de învățământ, plecând de la rezultatele comparative pe cicluri de învățământ, rezultatele la olimpiade și concursuri interjudețene, rezultatele testelor de cunoștințe și terminând cu rezultatele obținute de elevii claselor a II-a, a IV-a, a VI-a și a VIII-a la evaluările naționale.

Concluziile care s-au desprins subliniază necesitatea accentuarii activității în cadrul comisiilor de lucru, punându-se accent pe utilizarea metodelor moderne de învățare și pe îmbunătățirea stării disciplinare a elevilor.

De asemenea, se impune o mai bună informare și implicare a părinților în rezolvarea unor probleme educative și materiale ale școlii. Dintre resursele curriculare folosite în procesul de învățământ din școala noastră menționăm:

- Legea educației naționale
- Statutul personalului didactic;
- R.O.F.U.I.P.;
- Curriculum național
- Planul cadru și programele școlare;
- C.D.S.;
- Metodologie Evaluare Națională și Admiterea în licee;
- Calendarul și Metodologia Mișcării personalului didactic;
- Metodologia acordării gradatției de merit;
- Legea calității în învățământ;
- Noul sistem de evaluare al cadrelor didactice;
- Legea salarizării iritarea a personalului din instituțiile bugetare;
- Alte documente necesare bunului mers al școlii.

Curriculum-ul la decizia școlii, a permis individualizarea școlii prin crearea unei personalități proprii, prin oferta ei, cât și prin asigurarea parcurșurilor individuale ale elevilor, potrivit intereselor și aptitudinilor lor.

Posibilitatea opțiunii este primul pas în creșterea autonomiei pedagogice a cadrului didactic, acesta având posibilitatea de a-și alcătui și preda „propriul curs” (C.D.Ș.), de a decide în legătură cu manualul folosit la clasă, instrumentele de evaluare, ordinea de transmitere a conținuturilor..

6. Oferta educațională actuală:

Beneficiarul ofertei educaționale este elevul. Ca urmare, oferta educațională (curriculară și extracurriculară) este esențială dar ea trebuie susținută printr-o alocare optimă a resurselor umane și financiare și prin relații consistente cu comunitatea.

Pentru realizarea procesului de învățământ în vederea formării personalității elevului și a idealului educațional, școala noastră acționează în următoarele privințe:

- însușirea cunoștințelor științifice, a valorilor culturii naționale și universale;
- formarea capacităților intelectuale și practice prin asimilarea de cunoștințe umaniste, tehnice și estetice;
- asimilarea tehnicilor de muncă intelectuală, necesare instruirii și autoinstruirii pe durata întregii vieți;

Com. Oinacu, jud. Giurgiu
Adresa: str. DC 94 nr.52
Tel/ Fax: 0246239149
Email: scoala_oinacu@yahoo.com

- educarea în spiritul drepturilor și libertăților fundamentale ale omului, al demnității și al toleranței;
- Cultivarea sensibilității față de valorile moral - civice și estetice.

Considerăm ca un bun cadru didactic care formează și dezvoltă competențe, creează și menține motivația elevilor și satisfacția lor în legătură cu disciplina predată valorează mai mult decât orice echipament, oricât de sofisticat ar fi el.

7. Resurse materiale și financiare:

Activitatea se desfășoară în trei locații, astfel: câte o grupă de învățământ prescolar în fiecare dintre satele arondate și una în comuna, alături de învățământul primar și gimnazial. Școala Gimnazială Nr. 1 Oinacu este compusă din două corpuri de clădire, unul cu bibliotecă, sală de gădinită și cea de sport, iar celălalt cu patru săli de clasă, laborator de informatică, secretariat, biroul directorului, cancelarie și spațiu pentru programul "Lapte și corn".

Școala este dotată cu material didactic procurat prin mijloace proprii, elevii au acces permanent la informație prin utilizarea calculatoarelor conectate la internet din laboratorul de informatică. Resursele financiare provin de la Bugetul de stat și de la Comunitatea locală.

Cu resursele de la MEN și de la comunitatea locală am schimbat mobilierul din școală, reușind să creăm un climat bun pentru participarea la activitățile didactice.

II. DIAGNOZA MEDIULUI EXTERN

Pentru ca o școală să-și poată proiecta și realiza cât mai bine activitatea, este extrem de important să cunoască grupurile de interese care acționează în învățământ.

Echipa de cadre didactice a școlii, prin întreaga sa activitate, caută să cunoască interesele și dorințele elevilor și părinților și în funcție de acestea își proiectează și realizează legătura cu comunitatea locală.

Colaborăm foarte bine cu Biserica, cadrele medicale, Poliția comunală, Căminul Cultural și Biblioteca comunală.

Colaborăm bine cu Primăria și sperăm ca din această colaborare să rezulte lucruri foarte bune care să îmbunătățească baza materială a școlii.

Analiza SWOT a activității desfășurate în Școala Gimnazială nr.1 Oinacu în anul școlar 2017/2018 scoate în evidență următoarele aspecte:

Puncte tari	Puncte slabe
-Incurajarea participării la învățământul obligatoriu;	- Inexistența unui cabinet psihopedagogic ;
-Insertia tuturor absolvenților în ciclul următor de învățământ;	- Reticența față de schimbare a unor cadre didactice;
-Numeroase activități extrascolare și extracurriculare organizate în școală și în afara ei;	- Lipsa de legături cu ONG-urile;
	-Insuficiența implicare a părinților în problemele școlii;

Com. Oinacu, jud. Giurgiu

Adresa: str. DC 94 nr.52

Tel/ Fax: 0246239149

Email: scoala_oinacu@yahoo.com

<ul style="list-style-type: none"> -Derularea unor actiuni si programe menite să stimuleze capacitatile creatoare ale elevilor/prescolarilor; -Preocuparea cadrelor didactice pentru pregatirea continua prin grade didactice si cursuri de perfectionare in specialitate si pedagogie; -Buna colaborare in cadrul echipei manageriale cat și cu colectivul de cadre didactice/educatoare; -Participarea cadrelor didactice la simpozioane si conferinte internationale; -Existenta soft-urilor educationale de cultura generală si de specialitate; -Eliminarea abandonului scolar prin intemediul proiectului PNRAS- al cărui beneficiar suntem; - Amenajarea grupelor de gradinita cu mobilier nou, adaptat varstei copiilor; - Intretinerea terenului de sport din incinta scolii destinat activitatilor in aer liber de catre elevii scolii noastre; -Existenta laboratorului Informatică; -Conexiune la INTERNET; -Achizitionarea unor videoproiectoare pentru fiecare sala de clasă; -Existenta unor spatii de invatamant corespunzatoare desfasurarii in conditii optime (parchet, mobilier corespunzator, confort termic, etc) a cursurilor/activitatilor prescolarilor; -Buna colaborare cu reprezentantii Primariei Oinacu și ai Politiei Oinacu; -Existenta unor parinti care sprijină activitatile scolii; -Sprijinul acordat de adminstratia locala pentru imbunatatirea bazei materiale; -Cresterea puterii de decizie a scolii ca urmare a descentralizarii; -Parteneriate cu diverse institutii in vederea organizarii activitatilor din saptamana "Școala altfel". 	<ul style="list-style-type: none"> - Lipsa manualelor la unele discipline; -Existenta unor cadre didactice care nu au colaborat foarte bine cu anumite colective de elevi; -Fluctuatia mare a suplinitorilor de la un an la altul, ceea ce impiedica asigurarea continuitatii la clasa ; -Existenta unor elevi cu rezultate slabe la invatatura si disciplina; -Mijloacele de învățământ pe care școala le pune la dispoziția cadrelor didactice nu sunt suficient exploatate;
---	---

<p>Oportunități</p> <ul style="list-style-type: none"> -Schimburi internaționale de experiență - Implicarea în proiecte școlare inter/nationale dă posibilitatea de a completa formarea elevilor prin activități pe placul și în interesul acestora; -Școala este bine plasată, cu acces la multe mijloace de transport; -Posibilitatea desfășurării orelor la diferite discipline în cabinetul de informatică folosind softul educațional sporește eficiența și atractivitatea activităților didactice; -Reconversia cadrelor didactice cu posibilitatea perfecționării informatice, a urmării cursurilor de perfecționare în cadrul CCD; -Disponibilitatea unor grădinite pentru schimburi de experiență; - Comunitatea locală (Primăria, Poliția) manifestă interes față de rezolvarea problemelor școlii. - Posibilitatea îmbunătățirii bazei materiale și realizarea unor programe de dezvoltare instituțională prin accesarea unor programe europene. 	<p>Amenințări</p> <ul style="list-style-type: none"> - Concurența școlilor din mediul urban, aflate la mică distanță; - Curriculum prea aglomerat raportat la numărul de ore alocate fiecărei discipline; - Conservatorismul didactic; -Mass-media și folosirea excesivă a computerului sau telefonului de către elevi; -Dezinteresul unor părinți pentru viața școlară a copilului lor;
--	--

III. MISIUNEA UNITĂȚII ȘCOLARE

Fiind principalul furnizor de cultură și educație din comunitate, Școala Gimnazială Nr. 1 Oinacu are misiunea de a promova o politică instituțională care asigură șanse egale tuturor copiilor indiferent de vârstă, origine, apartenență etnică, religie și sex, de a oferi un mediu propice nu numai dezvoltării personale a elevilor dar și promovării educației inter și multiculturale.

Cadrele didactice, alături de părinți și comunitatea locală au responsabilitatea de a-i orienta pe elevi să-și formeze abilități și deprinderi de viață într-o societate democratică, atât pentru păstrarea valorilor tradiționale, cât și pentru receptarea valorilor europene comune.

Declarația de principii

Valorile promovate și principiile care conduc activitatea acestei instituții sunt:

- Promovarea creativității și a inovației
- Respect pentru fiecare dintre beneficiari

- Valorificarea și valorizarea tuturor experiențelor pozitive
- Calitate și profesionalism pentru toate serviciile oferite
- Eficientizarea atât în interior, cât și cu exteriorul
- Creșterea și consolidarea prestigiului instituției

Raportarea la mediul extern și la comunitate

La nivel local, Școala Oinacu are o colaborare permanentă cu părinții și celelalte instituții care își desfășoară activitatea pe raza comunei; în acest sens există parteneriate încheiate cu Comitetul de părinți, cu Primăria și Consiliul Local, cu dispensarul medical, cu Postul de poliție, Biblioteca comunală și Căminul Cultural.



Sigla și logo

„Oricare ar fi întrebarea, educația e cheia!”

#educatiaecheia

Acestea sunt prezente pe toate materialele și suporturile de comunicare ale instituției: adrese, rapoarte, adeverințe, pliante, afișe etc.

IV. ȚINTE STRATEGICE

Argumentele pentru care au fost selectate reies pornind de la punctele tari și oportunitățile constatate la diagnoză, dar urmărind și compensarea slăbiciunilor și evitarea amenințărilor.

Alegerea acestor ținte și opțiuni strategice are la bază misiunea școlii, nevoile de educație și nevoile de dezvoltare instituțională.

Misiunea asumată va fi îndeplinită prin următoarele ținte majore:

1. ASIGURAREA CALITĂȚII OFERTEI EDUCAȚIONALE A UNITĂȚII ȘCOLARE

TERMEN: mediu

Opțiuni strategice:

- Respectarea curriculum-ului școlar, prin parcurgerea trunchiului comun și a C.D.S.;
- Structurarea orarului școlii;
- Promovarea învățării prin implicarea activă și prin experimentele stimulatoare;

Com.Oinacu, jud.Giurgiu

Adresa: str. DC 94 nr.52

Tel/ Fax: 0246239149

Email: scoala_oinacu@yahoo.com

- Aplicarea programelor naționale de reformă, popularizarea legislației școlare în rândul elevilor, părinților și al cadrelor didactice;
- Creșterea capacității de compatibilitate, ocupare și dezvoltare prin stimularea acțiunilor creatoare și inovatoare;
- Stimularea cadrelor didactice cu rezultatele deosebite în activitatea profesională;
- Stimularea (auto)formării și dezvoltării profesionale prin programe de formare continuă;
- Consilierea în orientarea școlară a elevilor, având ca suport inovațiile și aspirațiile lor;
- Cunoașterea mediului familial și a particularităților fiecărei familii.

2. CREAREA UNUI CLIMAT DE SIGURANȚĂ FIZICĂ ȘI LIBERTATE SPIRITUALĂ PENTRU ELEVI

TERMEN: scurt

Opțiuni strategice:

- Protecția tuturor elevilor cu măsurile ce se impun sub aspectul legislației;
- Asigurarea pazei și siguranței elevilor și combaterea delincvenței juvenile;
- Respectarea normelor de igienă personală în cadrul colectivelor de elevi, pentru a preveni apariția unor epidemii;
- Respectarea ROI și ROFUIP;
- Asigurarea unei culturi civice minimale, cultivarea unor relații bazate pe colaborare și respect reciproc pentru toți elevii și folosirea drepturilor omului ca principiu de bază al relațiilor sociale.

3. CREȘTEREA PRESTIGIULUI ȘCOLII ÎN COMUNITATEA LOCALĂ

TERMEN: lung

Opțiuni strategice:

- Dezvoltarea unor programe pentru atragerea populației de vârstă școlară și relansarea școlii în toate dimensiunile ei;
- Popularizarea în toate mijloacele de informare a rezultatelor bune și foarte bune obținute în activitatea noastră;
- Realizarea unor proiecte educaționale de parteneriat școlar cu alte unități școlare din țară și străinătate;
- Stabilirea unor relații bazate pe colaborare și respect reciproc cu părinții și comunitatea locală.

4. DEZVOLTAREA COMPETENȚELOR DE UTILIZARE A TIC; UTILIZAREA TIC CA INSTRUMENT DE ÎNVĂȚARE

TERMEN: scurt

Opțiuni strategice:

- Realizarea unor cursuri opționale adecvate cerințelor actuale;

- Conlucrarea cu cadrele didactice din școală care au atestate pentru calculatoare în vederea formării la elevi a deprinderilor de utilizare a calculatorului;
- Realizarea unor programe adecvate pentru folosirea calculatorului în predarea cunoștințelor;
- Stabilirea unui orar adecvat pentru a se realiza lecții la toate clasele în cabinetul de informatică.

5. RECONSIDERAREA MANAGEMENTULUI LA NIVELUL ȘCOLII, ÎN PERSPECTIVA EGALIZĂRII ȘANSELOR

TERMEN: mediu

Opțiuni strategice:

- Informarea și formarea colectivului didactic privind reforma și descentralizarea învățământului;
- Asigurarea consilierii generale și specifice pentru întreg personalul din subordine;
- Stabilirea unor relații de respect și colaborare între profesor-elev, elev-elev, profesor-părinte, director-cadru didactic, cadru didactic – cadru didactic etc.
- Participarea la programe de formare continuă în domeniul managementului educațional și informarea la zi în domeniu;
- Realizarea proiectării manageriale pe baza analizei și diagnozei activității desfășurate în anul școlar anterior;
- Dezvoltarea capacității de autoevaluare și realizarea unui management dinamic și activ în condițiile asumării descentralizării;
- Consilierea și facilitarea schimbului de informații;
- Crearea condițiilor optime de siguranță și securitate instituțională.
-

6. DOTAREA MATERIALĂ CORESPUNZĂTOARE A UNITĂȚII ȘCOLARE

TERMEN: lung

Opțiuni strategice:

- Contactarea, atragerea de sponsori, înființarea Asociației de părinți care să susțină financiar și material activitatea școlii;

7. FORMAREA RESURSELOR UMANE

TERMEN: mediu

Opțiuni strategice:

- Organizarea de întâlniri, ședințe cu caracter informativ, de analiză și de consultare cu personalul școlii;
- Promovarea ofertelor de formare continuă ale CCD și ale altor instituții abilitate, adresate cadrelor didactice;
- Dezvoltarea de noi competențe pentru activități formale și non-formale;

Com.Oinacu, jud.Giurgiu

Adresa: str. DC 94 nr.52

Tel/ Fax: 0246239149

Email: scoala_oinacu@yahoo.com

- Monitorizarea formării continue prin programe și proiecte de dezvoltare a resurselor umane;
- Participarea cadrelor didactice la cursurile de formare continuă organizate de instituții abilitate;
- Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare în domeniul proiectelor comunitare și europene;
- Asigurarea accesului școlii la programele de cooperare în educație finanțate din fonduri europene;
- Identificarea de parteneri pentru proiectele de cooperare internațională;
- Consultanță și consiliere în vederea conceperii și elaborării de proiecte de cooperare europeană.

Com. Oinacu, jud. Giurgiu
Adresa: str. DC 94 nr.52
Tel/ Fax: 0246239149
Email: scoala_oinacu@yahoo.com